

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
และการจัดหาพัสดุ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี

## คำนำ

เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละไตรมาส หรือในแต่ละปีงบประมาณ การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างจะเป็นวิธีการหนึ่งในการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ผ่านมา ในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีการเป็นจำนวนเงินเท่าใด วิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดอย่างไร/หรือไม่ รวมทั้ง จะต้องมีการจัดทำข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการทบทวนและวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุด

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม จึงได้จัดทำสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อใช้วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณที่ผ่านมา และนำมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ต่อไป

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม

๗ ธันวาคม ๒๕๖๓

## สารบัญ

|  | หน้า |
|--|------|
| <b>๑. ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓</b>   |      |
| ๑.๑ งบประมาณในภาพรวมของหน่วยงาน จำแนกรายหมวด   | ๑    |
| ๑.๒ ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓  | ๑    |
| ๑.๓ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ<br>ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง         | ๑    |
| <b>๒. ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด/ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓<br/>และแนวทางแก้ไขในปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔</b> |      |
| ๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง   | ๓    |
| ๒.๒ วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดการจัดซื้อจัดจ้าง  | ๓    |
| ๒.๓ การวิเคราะห์ในการประหยัดงบประมาณ   | ๓    |
| ๒.๔ แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง อันนำไปสู่การ<br>ปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔   | ๓    |

**สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓**

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นการวิเคราะห์จากเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จากรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างจะแสดงถึงการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ที่ผ่านมา เพื่อให้ผู้บริหารสามารถนำผลการวิเคราะห์มาเป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากร และการบริหารงบประมาณต่อไป โดยผลการดำเนินการจัดหาพัสดุ มีดังนี้

**๑. ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓**

**๑.๑ งบประมาณในภาพรวมของหน่วยงาน จำแนกรายหมวด**

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม ได้รับความจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ งบดำเนินงาน (งบประมาณ non UC ปี ๒๕๖๒) เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน ๒๕๓,๔๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นสามพันสี่ร้อยบาทถ้วน) จำแนกรายหมวด ดังนี้

(๑.) หมวดค่าวัสดุ จำนวน ๓ โครงการ เป็นเงิน ๖๑,๑๖๙ บาท (หกหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยหกสิบเก้าบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๑๔

(๒.) หมวดค่าใช้สอย จำนวน ๗ โครงการ เป็นเงิน ๑๙๑,๙๖๑.๐๙ บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยหกสิบเอ็ดบาทเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๗๕

รวมดำเนินการทั้งสิ้น ๑๐ โครงการ เป็นเงิน ๒๕๓,๑๓๐.๐๙ บาท (สองแสนห้าหมื่นสามพันหนึ่งร้อยสามสิบบาทเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๙ ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง

**๑.๒ ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓**

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมจำนวน ๑๐ โครงการ แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๑๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๙

**๑.๓ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง**

๑.๓.๑ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ วิธีการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้ง เป็นไปตามระเบียบพัสดุด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และวงเงินที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน ๒๕๓,๑๓๐.๐๙ บาท (สองแสนห้าหมื่นสามพันหนึ่งร้อยสามสิบบาทเก้าสตางค์) ซึ่งเท่ากับร้อยละ ๙๙.๘๙ ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร

๑.๓.๒ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม จัดทำโครงการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสาธารณสุขต่าง ๆ ทั้งหมดรวม ๑๐ โครงการ โดยมีการจัดซื้อวัสดุสำนักงาน วัสดุคอมพิวเตอร์ วัสดุงานบ้านงานครัว จัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ค่าทำความสะอาดสำนักงาน ค่าดูแลเว็บไซต์สำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาบุคลากร และค่าสาธารณูปโภค (ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าโทรศัพท์)

๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา โดยนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดตามข้อ ๑. ประกอบด้วย ๕ องค์ประกอบ คือ

**รายงานผลสรุปการจัดซื้อจัดจ้าง**

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ งบดำเนินงาน (งบประมาณ NON UC ปี ๒๕๖๓) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น ๒๕๓,๔๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นสามพันสี่ร้อยบาทถ้วน) จำแนกรายหมวด ดังนี้

๒.๑.๑ หมวดค่าวัสดุ จำนวน ๓ โครงการ เป็นเงิน ๖๑,๑๖๙ บาท (หกหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยหกสิบเก้าบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๑๔

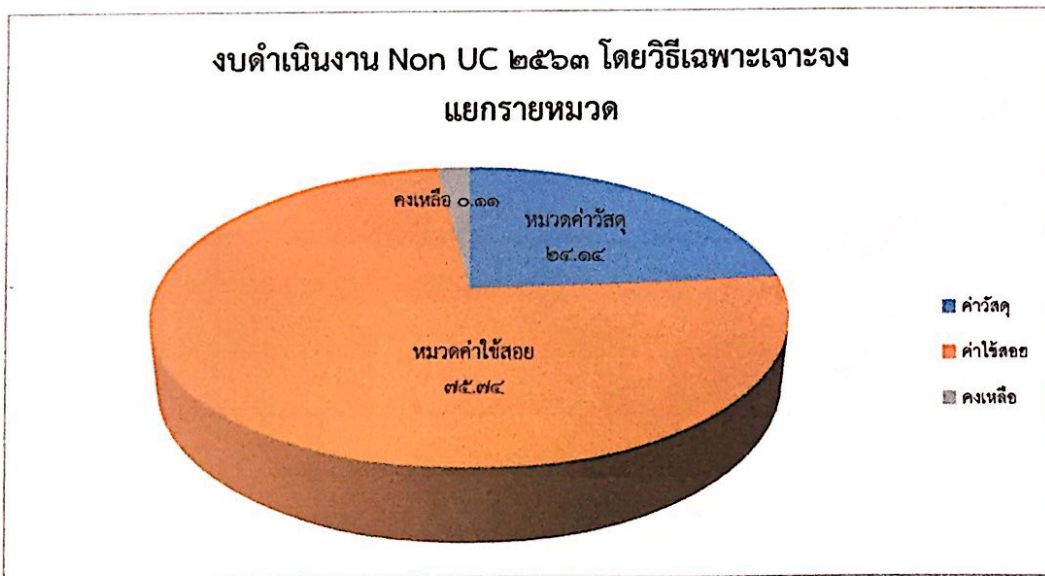
๒.๑.๑ หมวดค่าใช้สอย จำนวน ๗ โครงการ เป็นเงิน ๑๙๑,๙๖๑.๐๙ บาท (หนึ่งแสนเก้าหมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยหกสิบเอ็ดบาทเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๗๕

ตารางแสดงภาพรวมในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ตามหมวด)

| รายการ                    | ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง | มูลค่า     | ร้อยละ |
|---------------------------|-------------------------|------------|--------|
| ค่าวัสดุ จำนวน ๓ โครงการ  | เฉพาะเจาะจง             | ๖๑,๑๖๙.๐๐  | ๒๔.๑๔  |
| ค่าใช้สอย จำนวน ๗ โครงการ | เฉพาะเจาะจง             | ๑๙๑,๙๖๑.๐๙ | ๗๕.๗๕  |
| รวม                       |                         | ๒๕๓,๑๓๐.๐๙ | ๙๙.๘๙  |

จากตาราง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ การจัดซื้อจัดจ้างภาพรวมของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง โดยมูลค่าสูงสุด เป็นหมวดค่าใช้สอย (จ้างเหมาทำความสะอาด) จำนวน ๑ โครงการ ๒๕.๖๕ รองลงมาคือค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๒๕

**แผนภูมิแสดงมูลค่าภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๓**



## ๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒.๑.๑ การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาด ในการดำเนินจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการจัดทำแผนงานโครงการอันเกิดจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ทันต่อความต้องการของผู้รับผิดชอบโครงการที่ขอซื้อจัดจ้าง

๒.๑.๒ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP ต้องเข้าดำเนินการบันทึกข้อมูลทันทีที่ดำเนินการขอจัดซื้อ/จัดจ้าง แต่พบว่าระบบมีความล่าช้าในการบันทึกทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานด้านพัสดุ

๒.๑.๓ การตั้งแผนการใช้วัสดุประเภทวัสดุสำนักงาน เจ้าหน้าที่พัสดุจะต้องเช็คสต็อกคงเหลือให้รัดกุม เพื่อการทำแผนจัดซื้อที่วงเงินไม่สูงเกินไป เช่น จำพวกกระดาษเอสี่ เป็นต้น

## ๒.๒ วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๒.๑ เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานของแต่ละโครงการบางส่วนยังไม่เข้าใจถึงการเตรียมเอกสารเพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแผน

๒.๒.๒ เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านสารสนเทศของหน่วยงานต้องรับผิดชอบงานอื่นด้วย จึงส่งผลกระทบต่อเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างอาจล่าช้าได้

๒.๒.๓ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไม่มีแผนการดำเนินการ หรือมีแต่ไม่เป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรล่าช้า ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

## ๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ

สรุปในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอพนม ใช้เงินสำหรับการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น ๒๕๖,๓๗๐.๔๖ บาท (สองแสนห้าหมื่นหกพันสามร้อยเจ็ดสิบบาทสี่สิบบทสตางค์) จากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ๒๕๓,๔๐๐ บาท (สองแสนห้าหมื่นสามพันสี่ร้อยบาทถ้วน) ประหยังบประมาณ ๑๑,๙๗๓.๕๖ บาท (หนึ่งหมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาทห้าสิบบทสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๔.๒๓ ทั้งนี้เนื่องจากการจัดซื้อวัสดุ การจ้างเหมา เพื่อใช้ในกิจกรรมของโครงการ ซึ่งได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ได้อย่างเหมาะสมคุ้มค่าทุกประการ

๒.๔ แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

### แนวทางการแก้ไขปัญหา/วิธีการปรับปรุง

๑. พัฒนาประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง
๒. จัดทำมาตรฐานการเร่งรัดการจัดซื้อ/จัดจ้าง
๓. เพิ่มทักษะและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรงานพัสดุ เช่น จัดโครงการอบรมเชิญวิทยากรผู้มีความรู้ ความชำนาญในเรื่องระเบียบพัสดุฯ มาบรรยายให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ/จัดจ้าง

### สิ่งที่ปรับปรุง

๑. ดำเนินการประชุมเตรียมความพร้อมในการจัดทำพัสดุประจำปี
- ๒.๔.๒ กำหนดการจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานด้านพัสดุ (Flowchart) ในการกำหนดระยะเวลาการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างทันตามเวลา
- ๒.๔.๓ มีการวางแผนจัดซื้อจัดจ้างร่วมกันระหว่างผู้รับผิดชอบโครงการและผู้ทำการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผน
- ๒.๔.๔ จัดให้มีการพัฒนาความรู้ด้านสารสนเทศแก่บุคลากรอื่นในหน่วยงาน เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องทันเวลา
- ๒.๔.๕ ดำเนินการรายงานความก้าวหน้าในการจัดซื้อจัดจ้างของงบประมาณให้ผู้บริหารหน่วยงานทราบ

จัดทำรายงานโดย

(นายสรเพชญ เรืองอร่าม)  
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

ตรวจสอบโดย

(นายสมาน วังฉาย)  
สาธารณสุขอำเภอพนม